МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДЕТСКИЙ САД № 7 «КОЛОКОЛЬЧИК»

|  |  |
| --- | --- |
|  | УТВЕРЖДЕНА  Заведующий МБДОУ № 7 «Колокольчик»  \_\_\_\_\_\_\_ Т.А.Гурбанова  Приказ МБДОУ № 7 «Колокольчик»  от«28»12.2020г. № 49 |

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

МУНИЦИПАЛЬНОГОБЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

ДЕТСКОГО САДА № 7 «КОЛОКОЛЬЧИК»

(МБДОУ № 7 «КОЛОКОЛЬЧИК»)

НА 2021-2024г.г.

**х. Почтовый,**

**2021 год**

**Паспорт программы развития МБДОУ № 7 «Колокольчик»  
на 2021–2024 годы**

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование программы | Программа развитияМуниципальногобюджетного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 7 «Колокольчик» (МБДОУ № 7 «Колокольчик») на 2021-2024 годы. |
| Разработчики программы | Рабочая группа в составе, утвержденном приказом МБДОУ № 7 «Колокольчик» от 28.12.2020г. № 49 |
| Координатор | Гурбанова Татьяна Александровна, заведующий МБДОУ № 7 «Колокольчик» |
| Исполнители программы | Работники МБДОУ № 7 «Колокольчик» |
| Нормативно-правовая и методическая база для разработки программы | 1.Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ.  2. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.  3. СанПиН 2.4.1.3049-13«Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы в дошкольных организациях».  4. Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (ФГОС ДО).  5. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 30.08.2013 № 1014.  6.Постановление Администрации Константиновского района от 25.10.2018 № 1010 «Об утверждении муниципальной программы Константиновского района «Развитие образования» (в редакции от 27.12.2019г.)  7. Устав МБДОУ № 7 «Колокольчик». |
| Срок реализации программы развития | 3 года (с 2021 по 2024 год) |
| Основные этапы реализации программы развития | Первый этап: разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное развитие образовательной организации, проведение промежуточного мониторинга реализации программы.  Второй этап: реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы, коррекция программы.  Третий этап: итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития. |
| Цель программы развития | 1. Создать в ДОУ пространство, обеспечивающее укрепление здоровья, разностороннее развитие ребёнка, формирование у него творческих способностей, интеллектуальных возможностей в соответствии с современными требованиями федерального государственного образовательного стандарта. |
| Задачи программы развития | 1. Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО.  2. Оказание психолого-педагогической поддержки семьи и повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей.  3. Привести в соответствие с требованиями основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу организации.  4. Создать условия, обеспечивающие формирование общей культуры личности детей, в том числе ценностей здорового образа жизни, развития их социальных, нравственных, эстетических, интеллектуальных, физических качеств; развитие способностей детей и творческого потенциала каждого ребенка. |
| Ожидаемые результаты реализации программы | Доступ к получению качественного образования детей дошкольного возраста;  Снижение детской заболеваемости, приобщение ребенка к здоровому образу жизни;  Повышение уровня педагогической культуры, профессионализма и компетентности педагогов в рамках введения ФГОС ДО;  Изучение и обобщение опыта педагогов по воспитанию и обучению дошкольников;  Совершенствование форм семейного воспитания;   |  | | --- | | Создание модели эффективного взаимодействия всех участников образовательного процесса «родители — ребенок — воспитатель», с целью разработки единых требований к модели выпускника;  Обеспечение индивидуализации процесса развития каждого ребенка с учетом его психофизиологических особенностей.  Внедрение в педагогический процесс новых современных форм и технологий воспитания и обучения в соответствии с требованиями ФГОС ДО. | |
| Структура программы развития | Введение  Раздел I. Характеристика текущего состояния детского сада  Раздел II. Концепция развития детского сада  Раздел III. Ключевые ориентиры программы развития: миссия, цели, задачи, этапы реализации и ожидаемые результаты  Раздел IV. Мероприятия по реализации программы развития  Раздел V. Мониторинг реализации программы развития |
| Порядок управления реализацией программы развития | Текущее управление программой осуществляется администрацией детского сада. Корректировки программы проводится заведующим МБДОУ № 7 «Колокольчик». |
| Ресурсное обеспечение реализации программы развития | 1. Кадровые ресурсы. Педагогический коллектив - 2 человека, один с высшей квалификационной категорией.  2. Материально-технические ресурсы. На данный момент образовательная организация полностью укомплектована для реализации образовательных программ дошкольного образования. |

**Механизмы реализации программы развития МБДОУ № 7 «Колокольчик»:**

1. Выполнение требований ФГОС ДО.

2. Повышение качества образовательных, здоровьеформирующих и коррекционных услуг в учреждении, с учетом возрастных и индивидуальных особенностей детей.

3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребенку дошкольного возраста с учетом потребностей и возможностей социума.

**Введение**

**Используемые термины и сокращения.**

Детский сад – МБДОУ № 7 «Колокольчик».

Программа – программа развития МБДОУ № 7 «Колокольчик» на 2021-2024годы.

Настоящая Программа разработана на основании приоритетов образовательной политики, закрепленных в документах федерального, регионального и муниципального уровней. Программа представляет собой основной стратегический управленческий документ, регламентирующий и направляющий ход развития детского сада. В программе отражаются системные, целостные изменения в детском саду (инновационный режим), сопровождающиеся проектно-целевым управлением.

Основными функциями настоящей программы развития являются:

* организация и координация деятельности детского сада по достижению поставленных перед ним задач;
* определение ценностей и целей, на которые направлена программа;
* последовательная реализация мероприятий программы с использованием научно-обоснованных форм, методов и средств;
* выявление качественных изменений в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации программы развития;
* интеграция усилий всех участников образовательных отношений, действующих в интересах развития детского сада.

**Раздел I. Характеристика текущего состояния детского сада**

**Информационная справка.**

Дата создания детского сада: 11 сентября 2003 года (на основании постановления Администрации Константиновского района от 11.09.2003 № 560 «Об открытии Муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада « Колокольчик» в х. Почтовый).

**Правоустанавливающие документы детского сада.**

Устав. Действующий устав детского сада (новая редакция) утвержден приказом МУ «Отдел образования Администрации Константиновского района» от 28.10.2016 № 397.

Лицензия на осуществление образовательной деятельности – от 12.03.2015, серия 61ЛО1 № 0002076, регистрационный номер 4473. Лицензия бессрочная.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ. Основной государственный регистрационный номер: 1036116002086 за государственным регистрационным номером 2116190003774.

Свидетельство о регистрации в налоговом органе. Основной государственный регистрационный номер 1036116002086. ИНН/КПП 6116008306/611601001.

**Контакты.**Адрес: 347263, Ростовская область, Константиновский район, х. Почтовый, улица Центральная, дом № 1. Телефон 8 (86393) 54-1-99. *Электронный адрес:* e-mail: [kolokol\_1979@mail.ru](mailto:kolokol_1979@mail.ru)

**Статус учреждения:** Казачье дошкольное образовательное учреждение». Свидетельство о присвоении статуса «казачье» от 30.05.2016г. № 81

**Условия обучения в детском саду.**

В детском саду функционирует 1 разновозрастная группа.

***Режим работы****:*

* рабочая неделя – пятидневная;
* длительность работы – 9 часов;
* ежедневный график работы – с 8.00 до 17.00 часов.
* выходные дни - суббота, воскресенье, праздничные дни.

Материально-техническая база.

В МБДОУ № 7 «Колокольчик» созданы необходимые условия для осуществления образовательного процесса с детьми дошкольного возраста. Вся планировка здания и его оснащение организовано с учетом индивидуальных и возрастных особенностей развития воспитанников.

**Здание детского сада.**

Здание детского сада 1964 года, строение кирпичное, двухэтажное, общей площадью 477.2 кв. м. Дата капитального ремонта - 2003 г.

В ДОУ оборудованы и функционируют:

* кабинет заведующего,
* столовая,
* спальни
* прачечная,
* медицинский кабинет,
* пищеблок,
* кладовая,
* подсобные помещения,
* музыкальный (физкультурный) зал,
* групповые ячейки

Детский сад имеет все виды благоустройства: центральное водоснабжение, отопление автономное, электрическое, канализацию, централизованное водяное отопление.

Площадь территории детского сада составляет 2203 м2, соответствует нормам по озеленению (много деревьев, большая площадь травяного покрова, организованы клумбы).

Для разновозрастной группы предусмотрен 2 участка для прогулки, где имеется теневой навес, песочница, малые игровые формы.

Для поддержания санитарно-эпидемиологического благополучия на территории проводятся следующие мероприятия: обработка территории от клещей, своевременно обновляется песок в песочнице, ремонт и покраска сооружений и оборудования, кошение травы, оформление клумб, вырезка сухих деревьев. В зимний период очищение территории от снега, посыпка дорожек песком.

Основным направлением деятельности детского сада является реализация ООП ДО в группе общеобразовательного вида.

**Кадровая характеристика.**

На момент написания программы развития общее количество педагогических работников – 2 человека (заведующий детским садом, 2 воспитателя, 1 педагог-психолог на 0,25 ст. ( совместитель),музыкальный руководитель ( совместитель))

Работник с медицинским образованием – 1 человек (внешний совместитель).

Укомплектованность кадрами:

* воспитателями – на 100%;
* младшими воспитателями – на 100%;
* обслуживающим персоналом – 100%.

Сведения о педагогических работниках:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Образование, кол-во работников** | **Наличие квалификационных категорий, кол-во работников** | **Стаж работы, кол-во работников** |
| Высшее – 2 чел.  Среднее специальное –1 чел. | Высшая – 1 чел.  Без категории – 1 чел. | Свыше 15 лет – 3 чел. |

**Раздел II. Концепция развития детского сада**

Актуальность разработки программы развития обусловлена модернизацией системы образования Российской Федерации, а именно выход новых нормативных документов, диктующих основные положения и нормы функционирования современного детского сада.

Ключевая идея развития детского сада ориентирует коллектив на создание качественного образовательного пространства, способствующего развитию и саморазвитию всех участников педагогического процесса: педагогов, воспитанников и их родителей (законных представителей).

Качественное внедрение ФГОС в образовательном процессе требует комплекса мероприятий по обновлению содержания и выбору технологий в образовательный процесс. Предстоит дальнейшая работа по перестроению сознания педагогов с учебно-дисциплинарной модели построения образовательного процесса и общения с детьми на модель личностно-ориентированную.

Существенные изменения в системе образования требуют изменений в квалификационном уровне педагогов. Современный педагог должен обладать многими качествами: компетентность, творчество, гуманность, нравственность, обладать точными знаниями современных педагогических технологий и умело их применять в своей работе.

Основной вектор преобразований программы дошкольного образования, согласно требованиям ФГОС, направлен на ориентацию развития индивидуальных личностных ресурсов ребенка, его творческих способностей и ведущих психических качеств. Личностно-ориентированный подход в центр образовательной системы ставит личность ребёнка, обеспечение комфортных, бесконфликтных и безопасных условий ее развития, реализации ее природных потенциалов. Таким образом, прежняя исходная, приоритетная ориентация образования только на цели государства сменяется личностной ориентацией.

**Раздел III. Ключевые ориентиры Программы развития: миссия, цели, задачи, этапы реализации и ожидаемые результаты**

**Миссия детского сада**заключается в создании условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей и индивидуальных способностей.

**Ключевые приоритеты развития детского сада до 20**24**года:**

* эффективная реализация комплексной программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
* уточнение критериев оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности в развитии детей;
* построение личностно-ориентированной системы образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов;
* расширение участия коллектива, родительского актива и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности детского сада;
* создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через конкурсы разного уровня, проектную деятельность;
* повышение профессионального мастерства педагогов.

Целью программы является повышение конкурентных преимуществ детского сада в условиях быстро меняющейся экономико-правовой среды.

**Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:**

* расширение спектра качественных образовательных и информационно-консультативных услуг;
* внедрение в практику детского сада новых форм работы с воспитанниками;
* развитие сетевого взаимодействия;
* мониторинг процесса реализации ФГОС ДО в детском саду;
* повышение качества работы с одаренными детьми;
* реализация программы здоровьесбережения воспитанников.

**Этапы реализации:**

Первый этап реализации Программы развития: разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное обеспечение развития детского сада, организацию промежуточного и итогового мониторинга реализации программы.

Второй этап реализации программы развития: реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы, коррекция программы.

Третий этап реализации программы развития: итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития.

**Раздел IV. Мероприятия по реализации программы развития**

**Мероприятия по организации здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности**

**Вызов среды. Проблема.**

Все чаще в детский сад поступают дети, имеющие предрасположенность к простудным заболеваниям, требующие повышенного внимания, консультаций специалистов.

Рост числа взрослых (родителей воспитанников) с низким уровнем культуры здоровья, проявляющих инертность в ведении здорового образа жизни.Физкультурно-оздоровительная требует серьезной коррекции мониторинга здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности детского сада и взаимодействия с социумом в вопросах поддержания и укрепления здоровья всех участников образовательного процесса.

В детском саду не достает работников с медицинским образованием, чтобы организовывать лечебно-профилактическую работу.

**Перспективы развития.**

Разработка программы психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетенции родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей. Это поможет, в конечном счете, добиться стабильной положительной динамики в вопросах поддержания и укрепления здоровья подрастающего поколения, приобщения к здоровому образу жизни заинтересованного взрослого населения.

**Возможные риски.**

Потенциальные потребители образовательных услуг могут недооценивать значимость физкультурно-оздоровительной работы дошкольников.

**Мероприятия по периодам реализации программы**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Первый этап (2021-2022 гг.)** | **Второй этап (2022-2023 гг.)** | **Третий этап (2023 – 2024 гг.)** |
| 1. Мониторинг качества здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности в учреждении.  2. Создание условий для оптимизации системы физкультурно-оздоровительной работы в детском саду.  3. Создание условий для осуществления в детском саду работы по профилактике заболеваний, пропаганде здорового образа жизни.  4. Совершенствование системы мониторинга качества здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности учреждения. | 1. Совершенствование структуры и внедрение в практику детского сада программы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни детей дошкольного возраста.  2. Организация распространения положительного опыта по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни, здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности учреждения и семей воспитанников.  3. Разработка и реализация комплексного плана профилактики возникновения у воспитанников вредных привычек, формирования у них культуры здоровья. Организация межведомственного взаимодействия в этом направлении.  4. Разработка совместных планов работы с учреждениями здравоохранения.  5. Реализация системы мероприятий, направленных на укрепление здоровья, снижения заболеваемости работников детского сада. | 1. Комплексная оценка эффективности формирования культуры здорового и безопасного образа жизни, здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности детского сада.  2. Транслирование опыта работы дошкольной организации в вопросах приобщения детей и взрослых к культуре здоровья через систематический выпуск буклетов и информационных листовок и их распространение.  3. Мониторинг эффективности работы по профилактике заболеваний и асоциального поведения среди выпускников детского сада, целесообразности работы по профилактике ценностей здорового образа жизни.  4. Разработка и реализация проектов по формированию культуры здоровья и безопасного образа жизни, здоровьесберегающей и здоровьеформирующей направленности. |

**Мероприятия по улучшению кадрового состава.**

**Вызов среды. Проблема.**

Резко снижается списочный состав воспитанников в связи с малой рождаемостью, оттоков молодежи в города, нет возможности подвоза детей с прикрепленных территорий.

Обостряется проблема профессионального выгорания педагогических кадров.

Инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических и проектировочных умений ряда педагогов не позволяет им достойно представить опыт своей работы.

**Возможные риски**.

Дальнейшее «старение» коллектива ,резкое уменьшение количества воспитанников.

**Мероприятия по периодам реализации программы**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Первый этап (2020-2021 гг.)** | **Второй этап (2021-2022 гг.)** | **Третий этап (2022 – 2023 гг.)** |
| 1. Анализ актуального состояния кадровой обстановки в учреждении.  2.Разработка комплексного поэтапного плана по повышению профессиональной компетентности педагогического и обслуживающего персонала в условиях реализации ФГОС ДО.  3.Создание условий для составления портфолио каждого педагога образовательного учреждения, как формы обобщения опыта педагогической деятельности. | 1. Реализация плана мотивирования и стимулирования инновационной деятельности и проектной культуры педагогов, профилактики профессионального выгорания, стремления к повышению своей квалификации.  2.Организация межведомственного взаимодействия, создание системы социального партнерства с организациями образования, культуры, здравоохранения города.  3.Осуществление комплекса социально-направленных мероприятий с целью создания положительной мотивации труда у сотрудников.  5. Осуществление портфолизации достижений каждого педагога в соответствии с ФГОС ДО. | 1. Комплексная оценка эффективности введения профессионального стандарта педагога.  2.Определение перспективных направлений деятельности детского сада по повышению профессионального уровня работников.  3.Выявление, обобщение и транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях через конкурсы профессионального мастерства, участие в конференциях, публикации в СМИ, сайте детского сада, проектную деятельность и т.д.  4.Анализ эффективности мероприятий, направленных на социальную защищенность работников детского сада. |

**Мероприятия по материально-технической модернизации детского сада.**

**Вызов среды. Проблема.**

Связь детского сада со средствами массовой информации находится на недостаточном уровне. Редко используются возможности СМИ для транслирования передового педагогического опыта учреждения. Чаще всего ограничивается информацией на родительском собрании или тематических стендах в группах. Из бесед с родителями, детей, посещающих детский сад, выявлено, что информацию о детском саде получают только 2*%* - с сайта образовательной организации, общение в группах.

Недостаточно используются возможности:

* СМИ (деятельность детского сада в последние годы практически не освещалась в печатных средствах массовой информации),

**Перспективы развития.**

Налаживание связей со СМИ будет способствовать повышению имиджа учреждения среди заинтересованного населения; обеспечит возможность для транслирования передового педагогического опыта работников детского сада в области дошкольного образования.

Использование ИКТ в образовательном процессе позволит перевести его на более высокий качественный уровень.

**Мероприятия по периодам реализации программы**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Первый этап (2021-2022 гг.)** | **Второй этап (2022-2023 гг.)** | **Третий этап (2032 – 2024 гг.)** |
| 1. Создание системы условий, обеспечивающей всю полноту развития детской деятельности и личности ребенка, включающей ряд базовых компонентов, необходимых для полноценного физического, эстетического, познавательного, речевого и социального развития детей.  2. Анализ степени удовлетворенности родителей качеством образовательных услуг, предоставляемых детским садом и повышение престижа дошкольного учреждения среди потенциальных потребителей образовательных услуг (в рамках социологического мониторинга):   * анкетирование; * выпуск рекламных буклетов и информационных листовок; * организация дней открытых дверей; * проведение досуговых и информационно-просветительских мероприятий для родителей; * трансляция передового опыта детского сада через СМИ, сеть Интернет.   3. Организация межведомственного взаимодействия с целью повышения качества работы с родителями. | 1. Работы по обновлению предметно-пространственной среды и материально-технической базы детского сада за счет различных источников финансирования.  2. Дифференцированная работы с семьями воспитанников и родителями, с детьми дошкольного возраста:  - по повышению педагогической и валеологической культуры молодых родителей;  - повышение престижа детского сада среди заинтересованного населения при помощи досуговой деятельности.  3. Повышение престижа детского сада среди заинтересованного населения через налаживание связей со СМИ (публикации, репортажи), сетью Интернет (совершенствование работы официального сайта организации), портфолизации воспитанников и детского сада в целом. | 1. Анализ эффективности внедрения ресурсосберегающих технологий.  2. Комплексная оценка эффективности реализации программы психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетенции родителей в вопросах развития и обучения, охраны и укрепления здоровья детей.  4. Поддерживание положительного имиджа детского сада, обеспечение возможности для транслирования передового педагогического опыта работников детского сада в области дошкольного образования. |

**Раздел V. Мониторинг реализации программы развития**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ожидаемые результаты** | **Критерии эффективности** |
| Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг через обновление структуры и содержания образовательного процесса с учетом внедрения инновационных подходов | Устойчивая положительная динамика образовательных достижений воспитанников и состояния их здоровья. Рост удовлетворенности родителей учащихся качеством образовательных услуг по результатам анкетирования |
| Повышение эффективности психолого-педагогической помощи детского сада | - Стабильная положительная динамика в вопросах поддержания и укрепления здоровья подрастающего поколения, приобщения к здоровому образу жизни заинтересованного взрослого населения.  - Создания целостной системы, в которой все этапы работы с ребенком, были бы взаимосвязаны. |
| Дальнейшая информатизация образовательного процесса и управления | Увеличение доли использования ИКТ-инструментов в образовательном процессе и администрировании. |
| Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств | Детский сад налаживает сетевое взаимодействие с другими организациями для образовательного и иных видов сотрудничества. |
| Повышение эффективности системы по работе с одаренными и талантливыми детьми | Повышение результативности по выявлению, поддержке и сопровождению одаренных детей и рост результативности интеллектуально-творческих достижений |
| Модернизация образовательной среды: пополнение материально-технических ресурсов детского сада современным учебным компьютерным оборудованием и программным обеспечением | Увеличение доли современного учебного ИКТ-оборудования и программного обеспечения |